



Årsredovisningen för  
Föreningen Folkungaland  
Organisationsnr 802498-0552

**RÄKENSKAPSÅRET**  
2021-01-01 - 2021-12-31

## Innehåll

Det här är Folkungaland .....	2
Vice ordföranden har ordet.....	3
Årets verksamhet i korthet .....	4
Årsstämma och medlemsantal.....	4
Styrelsen och dess arbete.....	4
Arbetsutskott .....	6
Vårt utvecklingskontor.....	7
Prioriterade projekt .....	8
Uppväxling .....	9
Uppväxling per stödform.....	9
Uppväxling per kommun.....	10
Flerårsöversikt .....	12
Förändring av eget kapital.....	12
Resultat disposition.....	12
Resultaträkning .....	13
Balansräkning .....	15
Noter.....	16
Övrig information.....	22
Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång .....	23
Påskrifter.....	24

## Det här är Folkungaland

Folkungaland är en ideell förening som finns i hjärtat av Östergötland. Vi ingår i en "familj" av 48 leaderområden i Sverige med EU-stöd och dryga 2000 liknande grupper i hela Europa.

Vi brinner för landsbygdsutveckling och vill skapa förutsättningar för "det goda livet" på landet och göra det tillgängligt för alla. Detta gör vi genom att stödja projektidéer som syftar till att:

- stärka företagande och skapa förutsättningar för fler arbetstillfällen på landsbygden
- öka livskvalitet och attraktivitet
- verka för minskad miljöpåverkan och bidra till en bättre miljö
- förbättra fysiska och digitala kommunikationer
- öka mångfald på landsbygden

Folkungaland finansieras av deltagande kommunerna och Europeiska Jordbruksfonden. Vi är verksamma inom följande områden: Finspång, Linköping, Mjölby, Motala, Vadstena, Åtvidaberg och den västra delen av Norrköping.

### Organisation

Folkungaland har ett lokalt baserat trepartnerskap som beskrivs i vår lokala utvecklingsstrategi och i stadgarna för den ideella föreningen. Styrelsen (tillika Local Action Group) är den högsta beslutande organ i vårt praktiska arbete. Till sin hjälp har Folkungaland inom styrelsen utsett ett arbetsutskott som är en stödfunktion för att effektivisera verksamheten och göra det möjligt för styrelsen att fokusera på sina särskilda åligganden. En stor frihet ges av styrelsen till utvecklingskontoret så att arbetet fungerar praktiskt. Samarbete med andra utvecklingsaktörer i området är av stor vikt. Folkungaland verkar för att leadermetoden och gjorda erfarenheter sprids.

### Vår vision

Folkungalands vision är *att stödja projektidéer som skapar förutsättningar för "det goda livet" på landet och göra det tillgängligt för alla*. Vår vision görs levande på flera olika sätt: genom styrelsens arbete, i vårt utvecklingskontor, i Folkungalands magasin, på hemsidan, genom samarbetspartners, och inte minst i de utvecklingsprojekt som vi prioriterat.

### Vårt arbetssätt

Folkungaland ska arbeta med lokalt ledd utveckling genom Leadermetoden. Leadermetoden är ett arbetssätt som sammanför aktörer från den lokala trakten i ett samarbete utöver de vanliga gränserna. Privat, ideell och offentlig sektor ges möjlighet att tillsammans engagera sig i utvecklingen av sin bygd och kunna få stöd för sina utvecklingsprojekt. Det kan vara både på landsbygden och i staden. Tanken är att lokal utveckling genomförs mest effektivt av dem som bor och verkar i ett område.

Lokalt ledd utveckling genom Leadermetoden är också ett av de stöd som finns i det svenska landsbygsprogrammet för att nå målen i EU:s tillväxtstrategi. Man arbetar under en programperiod som löper under sju år. Sverige är inne i sin fjärde programperiod som är 2014-2020. På grund av att EU:s beslut om budget för perioden 2021-2027 försenades har innevarande programperiod förlängts så att projekt kan genomföras fram till slutet av december 2024.

### Vår historia

Folkungaland har utvecklats till en organisation som arbetar proaktivt med landsbygdsutveckling i länet. Vårt arbete med Leadermetoden började 2007. Vi var ett av de 63 Leaderområden med ett verksamhetsområde som omfattade landsbygden i Motala Kommun söder om Motala Ström, hela Mjölby och Linköpings kommuner samt den västra delen av Norrköpings kommun. 196 projekt, stora som små, genomfördes åren 2007-2013. Många krafter samverkade för att utveckla, berika och öka attraktionen för området och som på många sätt känns av idag.

## Vice ordföranden har ordet



Vi lägger nu ett intensivt och händelserikt år bakom oss. Det samtidigt som vi går in i en spännande framtid där pågående fond period går om lott med den kommande.

Resultatet av den snart avslutande fond perioden framgår av statistiken i årsberättelsen. Till det vill jag tillägga min tillfredsställelse över alla spännande och nyttiga projekt som vi beslutat om och handlagt under verksamhetsåret. Det är ett fantastiskt engagemang i våra landsbygder för att öka livskvalitet och näringslivsutveckling i hela vår geografi.

Pandemin har påverkat vårt sätt att arbeta och träffas under året genom att det präglats av nästan uteslutande uppkopplade möten. Vi kommer nu återgå till att träffas fysiskt, men med det sagt, många möten och träffar kommer även i framtiden vara uppkopplade. Det gäller att få en bra mix där möteslängd och reseavstånd kommer vara viktiga faktorer för val av sätt att mötas. Genom investeringar i bra och flyttbar digital utrustning som vi gjort underlättas möjligheten till möten också ute på fältet som kan vara både online och fysiska samtidigt.

Folkungalands engagemang i Lokal Utveckling Sverige (LUS), som är en intresseorganisation för Leaderområdena i landet, har varit starkt. Mitt uppdrag som vice ordförande i LUS har dessutom gett oss möjlighet att vara med och arbeta för bättre förhållanden och möjligheter för Leaderområdena. Det handlar till exempel om samtal och påverkan både med statliga verk och departement. Vi har också fått en inblick i Leaderarbetet i andra länder genom att LUS är medlem i ELARD, intresseorganisationen i Europa för alla "nationella LUS" och där Sverige dessutom innehavar ordförandeskapet.

Under året arbetades Folkungalands strategi för den kommande perioden fram. Detta efter en bred förankringsprocess. I arbetet ingick också att bredda antalet medlemskommuner och det med framgång. Vi kommer framåt att omfattas av tio kommuner. Arbetet med strategin och utvidgningen ledes av Ibbe (använder smeknamnet här) först som vice ordförande och sen som ordförande. Han myntade namnet FLUS (Folkungalands Lokala Utvecklings Strategi) och var mycket betydelsefull för framgången. Jag uppskattade samverkan med Ibbe och är ledsen att han nu från årsskiftet valt att lämna ordförandeskapet. Stort tack Ibbe för dina insatser för Folkungaland, kommer sakna dig och vårt samarbete i presidiet!

Slutligen vill jag också tacka vårt utvecklingskontor och vår styrelse och arbetsutskott för allt konstruktivt, engagerat och utmärkt arbete som utförts det gångna verksamhetsåret. Jag sänder också en tacksam tanke till våra fina kontakter med kommunerna, inte allra minst med landsbygdsutvecklarna.

**Jan Owe-Larsson**  
Vice ordförande  
T f ordförande från årsskiftet

## Årets verksamhet i korthet

Föreningen Folkungaland med organisationsnummer 802498-0552, får härmed avge redovisning för 2021-01-01 – 2021-12-31.

### Årsstämma och medlemsantal

Årsstämmans genomfördes 2021-05-11 virtuellt via Zoom. Ett 30-tal personer var närvarande på årsstämman. Vid årets slut hade den ideella föreningen Folkungaland 45 medlemmar.

### Styrelsen och dess arbete

Styrelsen har under 2021 utgjorts av följande personer:

Kommun	Sektor	Ordinarie	Ersättare
Ordförande	Ideell sektor	Ibrahim Beganovic*	
Vice ordförande	Offentlig sektor	Jan Owe-Larsson**	
Finspång	Privat sektor	Mats Rosander	Thomas Lindholm
	Ideell sektor	Camilla Brandt	
	Offentlig sektor	Frida Granath	
Linköping	Privat sektor	Laila Mårdh	Claes Wadsten
	Ideell sektor	Patric Andersson	
	Offentlig sektor	Lars Vikinge	Rebecka Hovenberg
Mjölby	Privat sektor	Kristin Henrysson	Jeanette Blackert
	Ideell sektor	Rolf Båvius	
	Offentlig sektor	Anders Steen	Mats Allard
Motala	Privat sektor	Monica Wall	vakant
	Ideell sektor	Lars-Göran Svensson	
	Offentlig sektor	Sten Westberg	Kjell-Arne Karlsson
Norrköping	Privat sektor	Eddie Uggla	Åsa Wernmarker
	Ideell sektor	Boel Johnson	
	Offentlig sektor	Annette Sjöö	Ingrid Cassel
Vadstena	Privat sektor	Magnus Reimhagen	Charlotte Elander
	Ideell sektor	Ida Olai	
	Offentlig sektor	Peter Karlsson	Jan-Ove Pettersson
Åtvidaberg	Privat sektor	Tommy Aarna	Anna Thuresson
	Ideell sektor	Björn Kanebäck	
	Offentlig sektor	Joakim Magnusson	Fredrik Ebbestad

\*lämnade sitt uppdrag 2021-12-31

\*\*Tog över ordförandeskapet 2022-01-01

2021 har varit väldigt händelserikt och har gått i rasande takt trots att pandemin fortgår. Vi fortsatte med digitala möten och investerade i nya tekniska lösningar för att förbättra och förhöja våra digitala upplevelser. Sammanlagt hade styrelsen sammanträtt 7 gånger. I samband med årets sista styrelsemöte i Väderstad besökte vi även projekt som finns i området. Styrelsen tog också ett per capsulam beslut för att se över vår totala budget i innevarande programperiod.

Styrelsen hade tre viktiga höjdpunkter under året som gått:

- Ta ställning till Jordbruksverkets budgetförslag för förlängningsåren
- Säkerställa att den offentliga medfinansieringen finns på den nya budgeten
- Ta fram en lokal utvecklingsstrategi för kommande programperiod

I början av 2021 kom Jordbruksverket fram med en preliminär budgetfördelning för förlängningsåren. Folkungalands preliminära fördelning var cirka 10,4 Mkr. I beloppet var den offentliga medfinansieringen på 33% medräknad som var ett krav för att ta del av den extra tilldelningen.

Styrelsen ansåg att med vårt höga söktryck behövdes mer medel än Jordbruksverkets preliminära förslag. Ett stort förankringsarbete gjordes med kommunerna i verksamhetsområdet för att säkerställa att vi har den offentliga medfinansieringen. Vårt arbete ledde till att Jordbruksverket godkände vårt önskemål om 12 Mkr.

Regeringen ville också stärka Leaders arbete nationellt och beslutade att fördela ytterligare 45 miljoner kronor till Leaderområden som arbetar med landsbygdsfonden. Detta var en glädjande nyhet, speciellt när den offentliga medfinansieringen inte var ett krav.

Folkungalands totala budget för innevarande programperiod har ökats med cirka 37% tack vare olika insatser. Tabellen nedan ger en överblick av vår totala budget:

Finansieringstyp	% andel	Budget 2016-2022	Extra tilldelning		Summa
			Förlängningsår 2023-2024	utan krav på medfinansiering	
Landsbygdsfonden	50%	17 788 584	6 000 000	859 256	24 647 840
Statsstöd	17%	6 048 119	2 040 000	0	8 088 119
Kommun	33%	11 740 465	3 960 000	0	15 700 465
<b>Summa</b>	<b>100,00%</b>	<b>35 577 168</b>	<b>12 000 000</b>	<b>859 256</b>	<b>48 436 424</b>

Vi utökar vårt geografiska område från 7 till 10 kommuner under nästa programperiod. Expansionen kommer att täcka en stor del av Östergötland, det vill säga Boxholm, Finspång, Linköping, Mjölby, Motala, Vadstena, Åtvidaberg, Ödeshög och den västra delen av Norrköping. Vi kommer även att nå ut till en del i Jönköpings län genom Tranås kommun.

Arbetet med den lokala utvecklingsstrategin började på allvar mars 2021. Det var en intensivperiod med många olika aktiviteter, bland annat att följa upp vårt arbete med innevarande programperiod, samordna olika strategiska dokument, genomföra personliga möten med olika intressenter samt arrangera ett stort gemensamt dialogmöte. Vi genomförde även 10 möten, ett för varje deltagande kommun. Till dessa aktiviteter har alla verksamhetens mänskliga resurser används (styrelsen, arbetsutskottet, vårt utvecklingskontor, valberedning och revisorer). För att sprida och samla in mer inspel till strategin har enkäter delats ut bland styrelsens nätverk och i samarbete med olika landsbygdsaktörer. Många människor, företagare, ungdomar, lokala ledare och tjänstepersoner bidrog till strategins utformning. Vår lokala utvecklingsstrategi bygger på närmare 500 synpunkter från olika typer av organisationer, sektorer och företagsgrupper.

Vi lämnade in vår lokala utvecklingsstrategi till Jordbruksverket oktober 2021. Den nya strategin beskriver Folkungalands handlingsplan för att utveckla vårt nya verksamhetsområde. Den identifierar lokala styrkor och utmaningar, framtida möjligheter och de åtgärder som behövs för att göra Folkungaland och dess landsbygder mer sammankopplade, motståndskraftiga och välmående. Strategiarbetet fortsätter under 2022. Slutmålet är att vi blir en av de godkända Leaderområden för kommande programperiod.

## Arbetsutskott

Arbetsutskottet har under 2021 utgjorts av följande personer:

Roll	Namn
Ordförande	Ibrahim Beganovic*
Vice ordförande	Jan Owe-Larsson**
Ordinarie ledamot	Kristin Henrysson
Ordinarie ledamot och kassör	Laila Mårdh
Verksamhetsledare	Jeanette Uner
Ersättare	Tommy Aarna
Ersättare	Patric Andersson
Ersättare	Eddie Uggla

\*lämnade sitt uppdrag 2021-12-31

\*\*Tog över ordförandeskapet 2022-01-01

Arbetsutskottet har haft 3 protokolförda möten under 2021 och arbetat med den operativa verksamheten i Folkungaland. Den operativa delen har bestått av diverse uppföljning av Folkungalands egna projekt, löpande ekonomiarbete, extern representation, offentlig upphandling och annat som är nödvändigt för att verksamheten ska fungera.

Jordbruksverket har under året varit hos olika Leaderområden för tillsynsbesök. I december kom de till oss och gick igenom olika punkter som bland annat:

- hur vi arbetar för att få alla ledamöter aktiva, informerade och väl insatta i verksamheten
- hur vi hanterar intressekonflikter
- vår beslutsprocess
- hantering av klagomål
- hur vi följer upp resultatet av färdiga projekt

Jordbruksverket gjorde även stickprov på ärenden som vi inte har prioriterat. Något större att anmärka på fanns inte. En åtgärd som vi behövde göra var att tillsätta en offentlig valberedare i Norrköping då posten har stått vakant. Vi har under året uppdaterat vår handbok om styrning och ledning vilket de också frågade efter.

Vi samarbetade med Hela Sverige Ska Leva i deras arrangemang för att utse Årets Lokala Utvecklingsgrupp. Vårt bidrag i arrangemanget var prispengar och matkorgar samt att vara prisutdelare. Två priser delades ut under ceremonin. Igelfors Regna Bygdegård fick priset för årets lokala utvecklingsgrupp och Ydre blev årets kommun. Arbetsutskottet var närvarande på arrangemanget.

Informationsinsatser om möjligheterna med Leaderstöd är en viktig del i vårt arbete för att göra vårt arbete med lokaltledd utveckling mer synligt. I samarbete med Hela Sverige Ska Leva har vi nått ut till deras 150 medlemmar genom deras nyhetsbrev. Vi hoppas att vi kan göra fler samarbeten även framöver.

Arbetsutskottet har bildat en grupp som tar fram nya urvalskriterier för bedömning av projekt. Urvalskriterierna är del av strategiarbetet för kommande programperiod. Gruppen är liten och består av tre ledamöter, två från kommuner i innevarande programperiod och en representant från tillkommande kommun. Utvecklingskontoret är också med i gruppen för att stödja de i deras process. Vi tycker att denna mix av kompetenser är bra då gamla och nya erfarenheter och kunskaper vägs in. Gruppen tittar även på hur urvalskriterierna ser ut hos andra Leaderområden. Genom detta upplägg hoppas vi att få fram de bästa kriterierna för vår verksamhet.

## Vårt utvecklingskontor

Sedan vår ekonom gick i pension i början av året har vår verksamhetsledare skött den dagliga verksamheten. Till sin hjälp har Arbetsutskottet gjort diverse arbetsuppgifter som utredningar av olika slag, kontrollbesök och andra praktiska ting.

Rekryteringen av en ny medarbetare påbörjades i slutet av 2021. Tjänstens omfattning är 50% med möjlighet till heltid. Vi använde vår hemsida, sociala medier och Arbetsförmedlingens Platsbanken för att annonsera tjänsten. Enligt vår tidsplan räknar vi med att den nya medarbetaren är på plats tidigast våren 2022.

Ett stort arbete som utvecklingskontoret har gjort under året är att lyfta ut ekonomihanteringen till en redovisningsbyrå som finns på Vreta Kluster. Vi uppdaterade våra rutiner, testade och utförde olika kontroller på dessa samt förtydligade de olika rollerna som hanterar ekonomin. Vi har också jobbat med att digitalisera alla ekonomiska underlag för att underlätta vårt arbete med projektredovisning och ansökan om utbetalning till Jordbruksverket.

Våra handböcker om hur verksamheten ska bedrivas uppdaterades och slogs samman till en. Arbetet gjordes i samarbete med våra revisorer som bidrog med synpunkter och innehåll. Den nya handboken blev färdig och godkändes av styrelsen under årets sista styrelsemöte och kan i fortsättningen användas som en instruktionsbok för ny medarbetare eller någon annan i verksamheten som vill uppdatera sina kunskaper om våra regler, system och rutiner.

Generaldirektoratet inom EU inledder sommaren 2020 en revision där de gjorde en granskning av landsbygdsprogrammet. Resultatet blev att Sverige behöver ändra sina handläggningsrutiner för att tillmötesgå kommissionen och omgående stoppa sanktionerna som räknas på alla utbetalningar fram till dess att Sverige har vidtagit åtgärder. Jordbruksverket fattade då beslut under juni 2021 om att de förenklingar som började användas i början av programperioden inte längre ska tillämpas på landsbygdsfonden. Beslutet var nödvändigt. I annat fall riskerade Sverige sanktioner på 300 Mkr.

Situationen ledde till längre handläggningstid hos Jordbruksverket och en högre andel onödig förfrågan om hur ärendena går. Leaderkontoren fick en hög arbetsbelastning då ärenden som Jordbruksverket inte hunnit hantera behövde göras om efter de nya handläggningsrutinerna. Sökande drabbades genom försenad utbetalning och mer kompletteringar. För Folkungalands del hade vi 17 ärenden som behövde ses över under 2021. Styrelsen behövde också titta på sin egen beslutsprocess och anpassa efter de nya direktiven. Vid årets slut betas fortfarande ärendena av. Preliminärt räknar vi med att vara framme under våren 2022. Vi har också tittat på hur vi kan utveckla de arbetsprocesser vi själva kan påverka för att effektivisera vårt arbete från ansökan, handläggning, beslut och utbetalning.

## Prioriterade projekt

Under 2021 prioriterades dessa projekt:

Kommun	Projektnamn	Projektägare	Stödtyp	Leader stöd	Projekt omfång
1 Finspång	Utökning av Lilla Loppan runt hörnet	Britt Malmgren	Projektstöd till företag	124 285	192 540
2 Finspång	Digitalisering för framtida företags utveckling och arbetstillfällen	Tranfoten AB	Projektstöd till företag	200 000	420 254
3 Finspång	Utveckling av träningsanläggning på landsbygden	Get Prepared AB	Projektstöd till företag	200 000	691 009
4 Finspång	Rädda museiföremål	Lantbruks museet Ljusfallshammar	Allmänt projektstöd	548 850	824 850
5 Linköping	IFK Wreta Kloster Vision 2026	IFK Wreta Kloster	Allmänt projektstöd	1 400 300	2 225 000
6 Linköping	Fritidsverksamhet och Allaktivitetshus får samhället att växa!	Brokind IF	Allmänt projektstöd	700 977	932 557
7 Linköping	Framtiden för Ljungsbro Folkets Park	Ljungsbro Folkets Park	Allmänt projektstöd	366 460	379 660
8 Linköping	Byggnation av kök	Verklighetens gård AB	Projektstöd till företag	200 000	312 744
9 Linköping	Humle - från växt till dryck	Rickard Sjöberg	Projektstöd till företag	200 000	570 400
10 Linköping	Modern biodling i Östergötland: Positiva bieffekter för landsbygden	Sophie Seger	Projektstöd till företag	200 000	286 260
11 Linköping	Växla upp	Östergötlands Fotbollförbund	Mikrostöd	18 000	24 000
12 Linköping	Internationell affärssnytta från affärsidéer uppsamlade i Ulrika	Alminica AB	Mikrostöd	22 000	57 000
13 Mjölby	En gång till- hållbar konsumtion	Monika Gideskog	Projektstöd till företag	200 000	447 013
14 Motala	Projektstöd för etablering av padelbanor i ny ekonomibyggnad	Jakob Andersson	Projektstöd till företag	200 000	1 000 000
15 Motala	Klockrike Trädgård & Fastighetsservice AB	Klockrike Trädgård & Fastighets service AB	Projektstöd till företag	200 000	500 000
16 Norrköping	Gårdsbutik Åkerby gård	Åkerby Kimstad AB	Projektstöd till företag	200 000	967 000
17 Vadstena	Shakespearefabriken publiktoletter	Shakespeare på Gräsgården Eko förening	Projektstöd till företag	200 000	413 063
18 Åtvidaberg	Möjligheternas butik	Mårtens Handel AB	Projektstöd till företag	131 866	195 420
19 Åtvidaberg	Nostalgicafét i Björsäter	Nostalgi Kvarnen/ Torbjörn Nilsson	Projektstöd till företag	200 000	632 000
20 Åtvidaberg	Skogsträdgård i Åtvidaberg	Anna Marie Krönström	Projektstöd till företag	200 000	533 000

Kommun	Projektnamn	Projektägare	Stödtyp	Leader stöd	Projekt omfång
21 Åtvidaberg	Kärringtrötteberget förstudie	Björsäters byalag	Mikrostöd	22 000	44 000
			Summa	5 734 738	11 647 770

## Uppväxling

I detta avsnitt visas uppväxlingen per stödform och per kommun sedan starten 2016-01 till 2021-12. Uppväxlingen förändras över tid så länge programperioden är igång. Vid ett eventuellt återflöde av medel beslutas dessa till nya projekt och kan påverka uppväxlingen. Statistiken följs upp löpande och är ett bra verktyg i styrelsearbetet.

Hittills har vi prioriterat cirka 121 projekt, stora som små. Projekten fungerar som smörjmedel och katalysator för att dra igång ny verksamhet och nya initiativ som gynnar våra landsbygdsområden. De bidrar också till långsiktiga förändringar inom den egna verksamheten och förbättrar människors vardagsliv. Tack vare vårt stöd har verksamheter tillkommit eller funnit nytt liv som kan ge ofantligt fler möjligheteter för framtiden.

## Uppväxling per stödform

Vi arbetar efter tre olika stödformer:

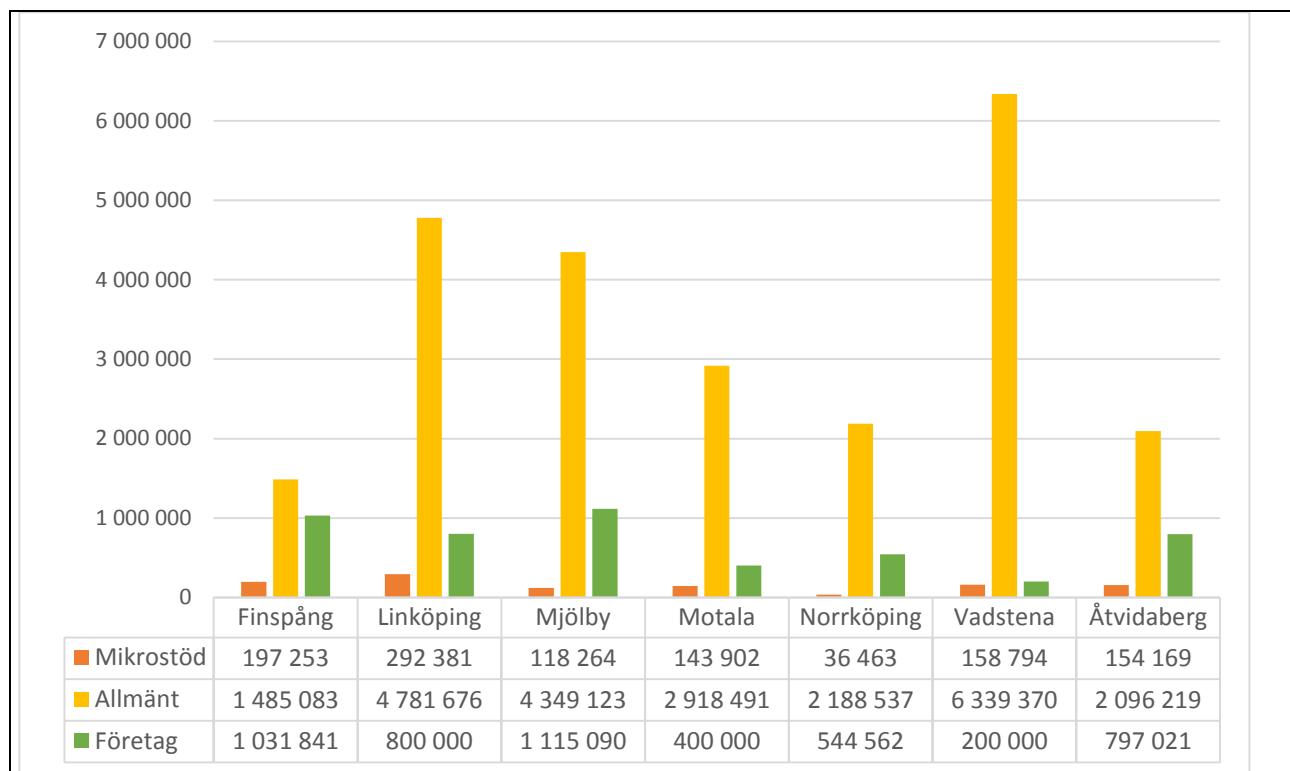
- Mikrostöd
- Allmänt projektstöd
- Projektstöd till företag

Mikrostödet beviljas till projekt upp till 22 000 kr för att genomföra förstudier, studiebesök, arrangemang, föreläsningar, workshops eller seminarier. Till skillnad från de andra stödformerna ska projektet genomföras inom ett år. Privatpersoner kan även söka mikrostödet. Mikrostöden tog slut under 2020. Under 2021 kunde vi beviljade 3 st. tack vare att några prioriterade mikroprojekt blev billigare vid slutredovisning. Efter hand som prioriterade mikroprojekten Slutredovisas följer vi upp om det finns utrymme att bevilja något mer mikrostöd.

Om utvecklingsinsatserna är till nytta för flera personer, företag eller organisationer eller om arbetet ska bedrivas i projektform tillsammans med andra kan allmänt projektstöd beviljas. Projektet ska vara något nytt, ligga utanför de ordinarie verksamheterna och vara väl avgränsat i tid. Allmänt projektstöd ligger mellan 40 och 100 procent av de stödberättigade utgifterna som ett projekt eller en insats har för att genomföra projektplanen. Det längsta allmänt projektstöd som vi har beviljat under innevarande programperiod är 71 000 kr. Det högsta är 5 000 000 kr. Under 2021 har vi beviljat 4 allmänna projektstöd med ett totalt värde på cirka 3 000 000 kr. En stor del av medlen gick till Linköping och Finspång.

Projektstöd till företag är en ny stödform inom Leader och kan beviljas för insatser som bidrar till utveckling av befintlig eller ny företagsverksamhet på landsbygden. Stödet kan beviljas mellan 40 och 70 procent av de stödberättigande utgifterna men upp till 200 000 kronor. En privatmedfinansiering på 30 procent krävs för att få stödet. Den privata medfinansieringen kan utgöras av eget arbete, kontanta medel, så som eget kapital eller intäkter i projektet. Våra marknadsföringskampanjer i samarbete med andra organisationer har gett utdelning från 5 prioriterade projektstöd till företag under 2020 till 14 st under 2021. Värdet på beviljade projektstöd till företag under 2021 är cirka 2,7 mkr.

Staplarna ger oss en överblick av hur stödformerna är fördelade per kommun vid årets slut. De avser också det ackumulerade resultatet för hela perioden, d.v.s. 2016-2021.



### Uppväxling per kommun

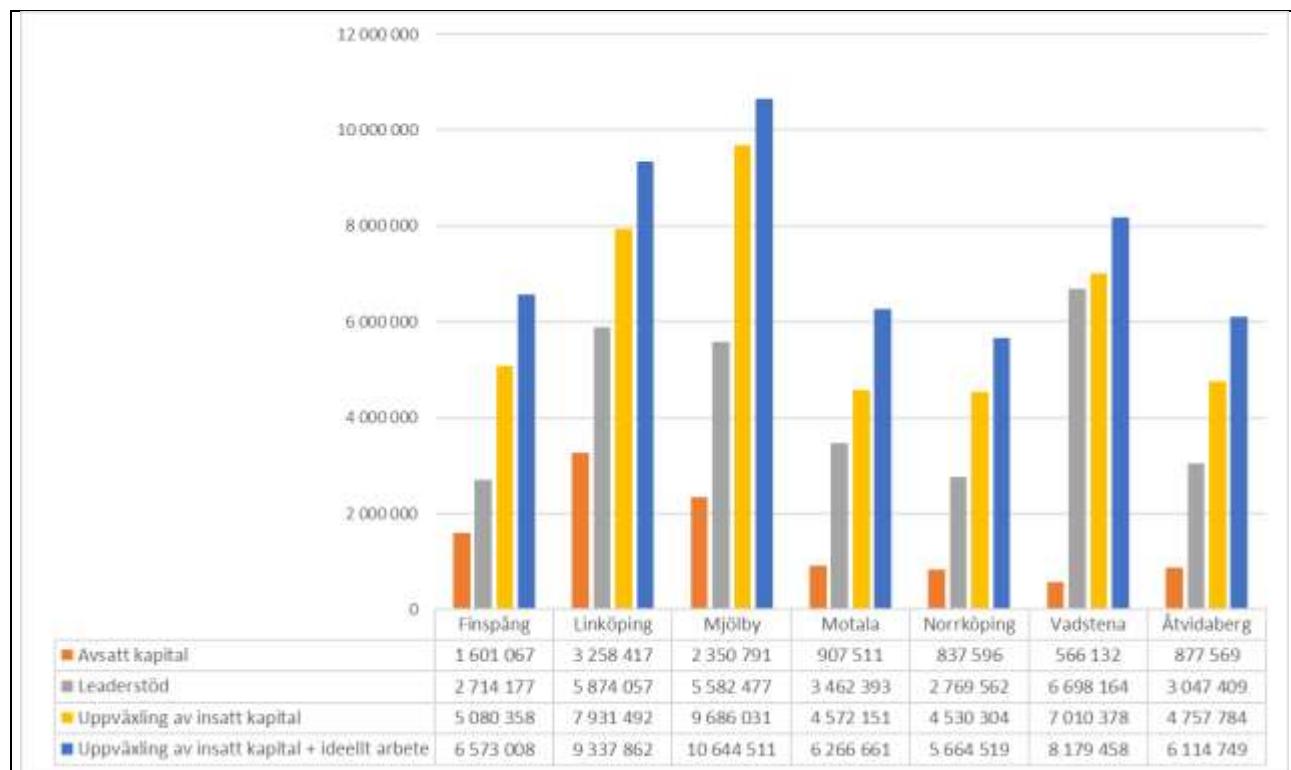
Definition av vad landsbygd är för något har ändrats till denna programperiod. Förr var detta 3 000 invånare. Idag är siffran mycket högre och ligger på 20 000. I vårt område har vi cirka 131 000 landsbygdsinvånare som på något sett är engagerade eller anslutna till någon förening, organisation eller annan sammanslutning. Ofta ordnas lokala träffar i byarna och de är viktiga plattformar för att sprida information om vårt arbete och möjligheterna till stöd. Håller vi koll och deltar på dessa träffar får vi nya kategorier av sökande och fler spännande projekt som förhoppningsvis leder till en högre uppväxling för alla.

En av fördelarna med vårt stöd är att det kan kombineras med stöd från andra. Tanken med detta är att sökande får större resurser för sin idé än om man söker projekt- eller företagsstöd på egen hand. Ett aktivt samarbete och dialog med den offentliga, ideella och privata sektorn är då en förutsättning för att få en maximal uppväxling i verksamhetsområdet.

Uppväxling av insatt kapital i sin helhet består av:

Typ	Definition
Leaderstöd	består dels av EU:s landsbygdsfond, statsstöd och kommunernas finansiering
Egen privat finansiering	Avser medel som stödmottagarna har bidragit med
Övrig privat finansiering	Avser medel som privat aktör gått in med
Övrigt offentligt stöd	Avser medel som övriga offentliga aktörer gått in med

Staplarna nedan visar det ackumulerade resultatet från 2016-2021. Här visas att alla kommuner har fått bra uppväxling; huvuddelen har tre dubblats sin uppväxling gentemot insatt kapital. Innevarande programperiod är förlängd fram till 31 december 2024 och staplarna kan då ändras över tid. I praktiken innebär det en överlappning mellan innevarande och kommande programperiod. Vi har valt att även redovisa ideellt arbete då de skapar en spinoff effekt och levererar mervärde i området.



\*Staplarna är baserade på stödmottagarens hemvist.

## Flerårsöversikt

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Nettoomsättning	1 852 906	2 271 837	5 121 807	12 536 742	4 993 484	5 327 834
Resultat efter finansiella poster	0	27 177	- 18 723	5 988	- 336 750	- 260 127
Soliditet	56%	41%	32%	33%	30%	23%

## Förändring av eget kapital

	Balanserat resultat	Årets resultat	Total
Belopp vid årets ingång	2 009 651	- 336 750	1 672 901
Disposition enligt beslut av årets årsstämma	- 336 750	336 750	0
Finansiering avsatt medel			
Årets resultat		- 260 127	- 260 127
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>1 672 901</b>	<b>- 260 127</b>	<b>1 412 774</b>

## Resultat disposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Balanserad vinst	1 672 901
Årets förlust*	- 260 127
Summa	1 412 774
<b>Disponeras så att i ny räkning överföres</b>	<b>1 412 774</b>

\*De två största intäkterna i föreningen är indirekta kostnader och lönekostnadspåslag. Dessa har inte varit tillräckliga för att täcka upp alla utlägg vi haft under 2021. Följande utgifter har varit bidragande:

Utgifter	Kr	%-sats
Rättelse av pensionsförsäkringspremier då vi betalade för lite tidigare år	158 341	60,87%
Investering i digital utrustning (bärbar dator, bärbar projektör, duk, videokamera och ljud för digitala möten)	29 071	11,18%
Installation och koppling av dessa, inköp av tillbehör av mindre betydelse (förvaringsväskor), prenumerationer (Mentimeter, Powtoon, Adobe Pro)	35 857	13,78%
Förhöjd avgift till Lokal Utveckling Sverige (LUS) som består av medlem och service avgift, representation i ELARD och påverkansarbete	23 070	8,87%
Vårt bidrag till arrangemanget Årets Lokala Utvecklingsgrupp	13 788	5,30%
<b>Summa</b>	<b>260 127</b>	<b>100,00%</b>

Dessa utgifter går inte att belasta i driftstödet men är nödvändiga för verksamheten.

## Resultaträkning

Räkenskapsår 2021-01-01 - 2021-12-31

	2021	2020	Noter
<b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>			
Nettoomsättning			
LAG, Kommunernas finansiering	657 530	1 004 605	1
Projektstöd, SJV	2 714 260	3 052 158	2
Övrigt offentligt stöd	656 556	300 000	3
Privat finansiering	1 297 598	634 146	4
Medlemsavgifter	1 900	2 600	
Öres- och kronutjämning	-10	-26	
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>5 327 834</b>	<b>4 993 484</b>	
Övriga rörelseintäkter			
Erhållna bidrag och ersättningar för personal	0	463	5
<b>Summa övriga rörelseintäkter</b>	<b>0</b>	<b>463</b>	
<b>SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER</b>	<b>5 327 834</b>	<b>4 993 947</b>	
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
Råvaror och förnödenheter			
Indirekta kostnader	0	-3 412	6
<b>Summa råvaror och förnödenheter</b>	<b>0</b>	<b>-3 412</b>	
<b>BRUTTOVINST</b>	<b>5 327 834</b>	<b>4 990 535</b>	
Övriga externa kostnader			
Lokalhyra	-94 716	-92 064	
Förbrukningsinventarier	-29 071	-11 880	
Förbrukningsmaterial	-27 833	-15 774	
Informations- och mobiliseringssatsen	-64 198	-13 210	7
Kontorskostnader	-21 480	-34 249	
Telefon	-26 086	-31 595	
Försäkringar	-4 224	-3 927	
Revision	-98 752	-75 251	8
Möteskostnader	-6 865	-15 449	
Redovisningstjänster	-193 328	-66 425	9
IT-tjänster	-124 798	-106 630	10
Konsultarvoden	-352 435	0	11
Bankkostnader	-2 921	-2 853	
Aktivitetskostnader	-2 844 262	-3 413 310	12
Utbildning	-564	0	
Övriga externa kostnader	-42 442	-13 116	13
Ej godkända kostnader	0	-115 992	14
<b>Summa övriga externa kostnader</b>	<b>-3 933 973</b>	<b>-4 011 723</b>	
Personalkostnader			
Löner till tjänstemän, egna anställda	-602 094	-698 502	
Styrelsearvoden	-446 910	-292 875	15
Förändring av semesterlöneskuld	-59 238	43 335	
Skattefria bilersättningar	-16 764	-22 104	
Skattepliktiga bilersättningar	-10 962	-13 740	
Pensionsförsäkringspremier	-132 108	-53 128	16

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Noter</b>
Lagstadgade sociala avgifter	-285 260	-234 603	
Sociala avgifter för semester- och löneskulder	-18 613	9 751	
Särskild löneskatt	-26 233	-12 888	
Arbetsmarknadsförsäkringar	-6 647	-181	
Övriga personalkostnader	-19 904	-5 344	
Fördelningslönekostnadspåslag	0	-6 804	17
<b>Summa personalkostnader</b>	<b>-1 624 732</b>	<b>-1 287 083</b>	
Avskrivningar			
Avskrivningar på inventarier och verktyg	-28 163	-28 162	18
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>-28 163</b>	<b>-28 162</b>	
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>-259 035</b>	<b>-336 433</b>	
Finansiella poster			
Räntekostnader för skatter och avgifter	-1 092	-317	
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>-1 092</b>	<b>-317</b>	
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>	<b>-260 127</b>	<b>-336 750</b>	
Bokslutsdispositioner			
Förbrukning avsatta medel	260 127	336 750	
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>	<b>260 127</b>	<b>336 750</b>	
<b>SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER</b>	<b>-5 327 834</b>	<b>-4 993 947</b>	
<b>BERÄKNAT RESULTAT</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

## Balansräkning

Räkenskapsår 2021-01-01 - 2021-12-31

	Ing balans	Period	Utg balans	Noter
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Anläggningstillgångar				
Materiella anläggningstillgångar				
Inventarier	185 509	0	185 509	18
Ackumulerade avskrivningar	-124 273	-28 163	-152 436	18
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>	<b>61 236</b>	<b>-28 163</b>	<b>33 073</b>	
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>61 236</b>	<b>-28 163</b>	<b>33 073</b>	
Omsättningstillgångar				
Kortfristiga fordringar				
Skattekonto	457	-457	0	
Förskott till projekt	1 314 532	341 230	1 655 762	19
Upplupna stöd SJV	2 366 718	656 063	3 022 781	20
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23 679	684	24 363	
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>3 705 386</b>	<b>997 519</b>	<b>4 702 906</b>	
Kassa och bank				
Kassa	5	-5	0	
Företagskonto 026-5 (Arbetskonto)	281 938	-31 563	250 374	
Medlemskonto, 027-3	19 194	1 450	20 644	
Placeringskonto, 030-7	1 400 042	-174 000	1 226 042	
<b>Summa kassa och bank</b>	<b>1 701 179</b>	<b>-204 118</b>	<b>1 497 061</b>	
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>5 406 565</b>	<b>793 401</b>	<b>6 199 966</b>	
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>5 467 801</b>	<b>765 238</b>	<b>6 233 039</b>	
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>				
Eget kapital				
Eget kapital	-2 009 651	336 750	-1 672 901	
Årets resultat	336 750	-76 624	260 127	
<b>Summa eget kapital</b>	<b>-1 672 901</b>	<b>260 127</b>	<b>-1 412 774</b>	<b>21</b>
Kortfristiga skulder				
Förskott från SJV projektstöd	-1 000 000	0	-1 000 000	22
Förskott från kommuner	-2 586 639	-772 392	-3 359 031	1
Leverantörsskulder	-36 368	-89 112	-125 480	
Personalskatt	-28 859	-6 484	-35 343	
Lagstadgade sociala avgifter och särskild löneskatt	-21 593	-11 140	-32 733	
Utlägg av anställda	0	-97	-97	
Upplupna semesterlöner	-72 414	-59 238	-131 652	
Upplupna sociala avgifter	-22 752	-18 613	-41 365	
Beräknad upplupen särskild löneskatt på pensionskostnader, deklarationspost	-26 276	-12 845	-39 121	
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	0	-55 443	-55 443	
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>-3 794 901</b>	<b>-1 025 365</b>	<b>-4 820 265</b>	
<b>SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>	<b>-5 467 801</b>	<b>-765 238</b>	<b>-6 233 039</b>	
<b>BERÄKNAT RESULTAT</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

## Noter

### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisningen i mindre företag.

### Avskrivning

Inventarier 7 år

### 1 LAG, Kommunernas finansiering

Vår budget för innevarande programperiod är 48 436 424 kr och är fördelad enligt nedan:

Finansieringstyp	% andel	Budget 2016-2022	Extra tilldelning		Summa
			Förlängnings år 2023-2024	Utan krav på medfinansiering	
Landsbygdsfonden	50%	17 788 584	6 000 000	859 256	24 647 840
Statsstöd	17%	6 048 119	2 040 000	0	8 088 119
Kommun	33%	11 740 465	3 960 000	0	15 700 465
<b>Summa</b>	<b>100,00%</b>	<b>35 577 168</b>	<b>12 000 000</b>	<b>859 256</b>	<b>48 436 424</b>

Totalt ska kommunerna medfinansiera verksamheten med 15 700 465 kr för hela programperioden. Beloppet är beräknat efter andel landsbygdsinvånare per kommun och faktureras årligen enligt nedan:

Kommun	% andel	Betalningsperiod					Summa
		2016-2020	2021	2022	2023	2024	
Finspång	15,91%	1 334 221	266 845	266 845	315 018	315 018	2 497 947
Linköping	32,38%	2 715 346	543 070	543 070	641 124	641 124	5 083 734
Mjölby	20,02%	2 350 791	0	0	396 396	396 396	3 143 583
Motala	9,02%	756 260	151 252	151 252	178 596	178 596	1 415 956
Norrköping	8,32%	697 995	139 599	139 600	164 736	164 736	1 306 666
Vadstena	5,63%	471 775	94 355	94 355	111 474	111 474	883 433
Åtvidaberg	8,72%	731 310	146 262	146 262	172 656	172 656	1 369 146
<b>Summa</b>	<b>100,00%</b>	<b>9 057 698</b>	<b>1 341 383</b>	<b>1 341 384</b>	<b>1 980 000</b>	<b>1 980 000</b>	<b>15 700 465</b>

Sammanlagt har kommunerna betalat in 10 399 081 kr åren 2016- 2021. Del av inbetalningarna har fördelats preliminärt både till egna och externa projekt som har redovisat för nerlagda kostnader. Kontot justeras när projekten är slutredovisade och färdiggranskade av Jordbruksverket. Återstående del av finansieringen ligger som skuld i redovisningen tillsvidare.

Preliminär fördelning 2016-2021	Förtydligande	Belopp i kr
År	Belopp	
2016	516 423	
2017	721 327	
2018	1 260 790	
2019	2 956 208	
2020	1 004 605	
2021	657 530	
<b>Summa</b>	<b>7 116 883</b>	
Inbetalning från kommun 2016-2021		10 399 081
Preliminär fördelning 2016-2021		- 7 116 883
<b>Kvar att fördela</b>		<b>3 282 198</b>
Justering post i samband med avstämning		- 76 833*
<b>Erhållna medel från kommun där projekt inte är slutreglerade 2016-2021</b>		<b>3 359 031</b>

\*Arbetet med den lokala utvecklingsstrategin ska medfinansieras av kommunerna i det nya verksamhetsområdet. Kommunerna är Boxholm, Finspång, Linköping, Mjölby, Motala, del av Norrköping, Tranås, Vadstena, Åtvidaberg och Ödeshög. När procentsatserna på medfinansieringen är kända och arbetet är klart kommer detta konto att justeras.

## 2 Projektstöd, SJV

Avser EU och statsstöd som Jordbruksverket betalar ut till projekten.

## 3 Övrigt offentligt stöd

Avser annan offentlig finansiering utöver Leaderstöd som både externa och interna projekt har fått under verksamhetsåret.

## 4 Privat finansiering

För att lättare följa upp våra projekt bokför vi de olika finansieringstyperna i projekten. Privat finansiering är en av dem och avser:

- A. Stödmottagaren skjuter egna medel
- B. Stödmottagaren får medel från en privat aktör
- C. Intäkter i projektet
- D. Värde av ej godkända kostnader

Kommun	Projekt	Förklaring	Belopp
Linköping	Eda för alla	A	309 962
Linköping	Humleodlarförening i Östergötland	A	4 857
Mjölby	Bjälbo Gästhus B&B	A	84 267
Mjölby	Degdrömmar	A	340 000
Mjölby	Fläskomat- obemannad gårdsbutik	A & D	346 192
Mjölby	Jonas Frost	A & D	58 981
Mjölby	Multiarena Mantorp	A	21 034
Mjölby	Nya magasinet Kråkeryd	A, C & D	132 305
Summa			1 297 598

## 5 Erhållna bidrag och ersättningar för personal

Försäkringskassan, sjuklönekostnad

## 6 Indirekta kostnader

- Beräknas:  $15\% \times (\text{lön} + \text{arvoden} + \text{läne- och lönekostnadspåslag})$
- Ska täcka kostnader som inte kan kopplas till en specifik aktivitet/insats i ett projekt.
- Utgifter som ingår i indirekta kostnader är hyra, kontorsutrustning, möbler, datorer med programvara, telefon med abonnemang, post och porto, lopande kostnad för att underhålla och uppdatera vår hemsida, kontorsmaterial, kopierings- och skanningskostnader, bankavgifter, intern representation och gåvor, mat och fika i samband med personalmöten eller LAG:s beslutsmöten, dvs intern representation, friskvård m.m.
- Vi särredovisar våra kostnader i bokföringen för att kunna få en klarbild över vilka intäkter och utgifter som hör till projekten i förhållande till övrig verksamhet. Indirekta kostnader är bokförda som en kostnad i egna projekt där vi tar ut lön och arvode. I föreningens kostnadsställe är det en intäkt för att täcka de utgifter som ingår i indirekta kostnader.

## 7 Informations- och mobiliseringsinsatser

Kostnaderna har ökats p.g.a. insatserna vi gjorde i samband med framtagningen av den lokala utvecklingsstrategin för programperiod 2023-2027.

År	Belopp
2020	13 210
2021	64 198

## 8 Revision

Kostnaderna har ökats då ekonomihanteringen flyttades över till ett redovisningsföretag som finns i Vreta Kluster. Ett antal kontroller genomfördes i samband med detta arbete. Revisorerna bidrog också till synpunkter och innehåll i den nya handboken.

År	Belopp
2020	75 251
2021	98 752

## 9 Redovisningstjänster

Redovisningstjänster blev en stor post under 2021 beroende på att hela ekonomihanteringen flyttades över till ett redovisningsföretag som finns i Vreta Kluster. I början gick det åt många timmar för att uppdatera våra rutiner samt testning och kontroll på dessa.

År	Belopp
2020	66 425
2021	193 328

## 10 IT tjänster

Hemsidan uppdaterades för att bättre marknadsföra arbetet med den lokala utvecklingsstrategin.

År	Belopp
2020	106 630
2021	124 798

## 11 Konsultarvoden

Avser följande:

Organisation	Belopp	Syfte
Boxholms Innebandy Klubb	3 000	
CS Kommunikationsbyrå	15 000	Strategiarbete: bilder och medierådgivning
IFK Vreta Kloster	3 000	Strategiarbete: hjälp med enkät
JL Konsult AB	57 840	Arbete i projektet SEE
Kimstad Gymnastik & Idrottsförening	3 000	Strategiarbete: hjälp med enkät
Leda utan Leda Sven-Inge Arnell AB	246 095	Strategiarbete: processledare
Lokal Utveckling Sverige	2 500	Strategiarbete: omvärldsanalys
Mikael Syväjärvi	10 000	Strategiarbete: hjälp med enkät
Tranås Fotbollsförening	3 000	Strategiarbete: hjälp med enkät
Vadstena Gymnastik & Idrottsförening	3 000	Strategiarbete: hjälp med enkät
Vifolka Gymnastikförening	3 000	Strategiarbete: hjälp med enkät
Ödeshögs Idrottsklubb	3 000	Strategiarbete: hjälp med enkät
<b>Summa</b>	<b>352 435</b>	

## 12 Aktivitetskostnader

Avser de olika aktiviteterna som ett projekt genomför. Dessa delas inte upp under kategorier utan allt bokförs under denna post.

## 13 Övriga externa kostnader

Avser följande:

Organisation	Belopp	Syfte
European Network of Outdoor Sports (ENOS)	1 014	Medlem och service avgift
Fremia Service AB	4570	Medlem och service avgift
Lokal Utveckling Sverige (LUS)	2 000	Medlem och service avgift
Lokal Utveckling Sverige (LUS)	10 000	Representation i ELARD
Lokal Utveckling Sverige (LUS)	11 070	Påverkansarbete
Hela Sverige Ska Leva Östergötland	12 288	Årets Lokala Utvecklingsgrupp: mat och prispengar
Magasinet Kråkeryd	1 500	Årets Lokala Utvecklingsgrupp: matkorgar
<b>Summa</b>	<b>42 442</b>	

## 14 Ej godkända kostnader

Dessa avser våra kostnader som är redovisade men ansågs inte stödberättigande. Kostnaderna bokas då till föreningen.

## 15 Styrelsearvoden

Under 2021 beslutade stämman att öka styrelsens arvode enligt detta:

Beskrivning	Arvode	
	2020	2021
Halvdag (upp till 4 timmar)	600 kronor	880 kronor
Heldag (upp till 8 timmar)	1 200 kronor	1 760 kronor
Extra arbete	150 kr/timme	220 kr/timme

P.g.a. stämmans beslut har styrelsearvoden ökats enligt detta:

År	Belopp
2020	292 875
2021	446 910

## 16 Pensionsförsäkringspremier

Vid byte av organisationsnummer på Folkungaland gjordes en överenskommelse att tjänstepensionen skulle ses över så att den var/är rätt inbetalad.

Då det betalats in för lite tjänstepension av den tidigare föreningen (annat organisationsnummer). Detta justerades i början av 2021 med rätt årslöner p.g.a detta så är pensionskostnaden högre i år jämfört med tidigare år. På pensionskostnader betalas löneskatt till skatteverket även dessa har ökat under 2021 med tjänstepensionen som grund.

År	Belopp
2020	53 128
2021	132 108

## 17 Fördelningslönekostnadspåslag

- Beräknas: 42,68% x (lön/arvode + förmåner + semestertillägg)
- Ska täcka sociala avgifter, pensionskostnader och försäkringar

## 18 Avskrivningar på inventarier och verktyg

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad nyttjandeperiod.  
Följande avskrivningar tillämpas:

	Inköpssår	Belopp	Avskrivningsår	Per år	Restvärde 2018	Restvärde 2019	Restvärde 2020	Restvärde 2021
Dator och skärmar	2016	40 214	6	6 702	20 107	13 405	6 703	0
Skrivbord med lådinsats och stolar	2016	29 537	6	4 923	14 769	9 846	4 923	0
Kopiator	2017	115 758	7	16 537	82 684	66 147	49 610	33 073
<b>Summa</b>		<b>185 509</b>		<b>28 162</b>	<b>117 560</b>	<b>89 398</b>	<b>61 236</b>	<b>33 073</b>

## 19 Förskott till projekt

Detta avser förskott som vi har betalat ut både till stora och mikaprojekt.

Kommun	Projekt	Debet	Kredit	Utgående balans
	Ingående	1 314 532	0	1 314 532
Linköping	Humleodlarförening i Östergötland**	25 803	-25 803	0
Linköping	IFK Wreta Kloster	122 100		122 100
Linköping	Marknadslyftet-Vreta Kluster	93 407	0	93 407
Linköping	Växla Upp*	11 000	-11 000	0
Mjölby	Multiarena Mantorp**	276	-276	0
Vadstena	Art camp	191 723	0	191 723
Vadstena	1000 timmar design		-66 000	-66 000
	<b>Summa</b>	<b>1 758 841</b>	<b>-103 079</b>	<b>1 655 762</b>

\*Ett delprojekt som är avslutat

\*\*Projektet är avslutat

## 20 Upplupna stöd SJV

Avser stöd som vi förväntar att få från Jordbruksverket gällande egna projekt. Kontot regleras också när icke godkända kostnader och sanktioner är gjorda.

Projekt	Debit	Kredit	Utgående balans	Förtydligande
Ingående	2 366 718	0	2 366 718	
Förberedandestöd steg 1	41 961	-446 995	1 961 684	Inbetalning utlägg 2021
Rural areas through young people's eyes	19 739	0	1 981 423	Finansiering 2021
SEE	73 083	0	2 054 506	Finansiering 2021
Ro i landet	65 595	0	2 120 101	Finansiering 2021
Driftstöd	902 680	0	3 022 781	Finansiering 2021
<b>Summa</b>	<b>3 469 776</b>	<b>-446 995</b>	<b>3 022 781</b>	

## 21 Eget kapital

Dessa avser återstående medel från programperiod 2007-2013. Dessa medel är föreningens egna pengar eller eget kapital som vi använder oss av för att täcka våra egna utlägg.

Förtydligande	Belopp
Överföring från Leader Folkungaland 2007-2013	2 014 882,61
Resultat 2017 (27177,32 - 19 674,00*)	7 503,32
Resultat 2018	- 18 722,56
Resultat 2019	5 988,00
Resultat 2020	- 336 750,00
Resultat 2021	- 260 127,00
<b>Summa</b>	<b>1 412 774,37</b>

\*Dessa medel från 2017 användes för att medfinansiera projektet *På väg med Folkungabussen*.

### Mer om förbrukning av eget kapital

De två största intäkterna i föreningen är indirekta kostnader och lönekostnadspåslag. Dessa har inte varit tillräckliga för att täcka upp alla utlägg vi haft under 2021. Följande utgifter har varit bidragande:

Utgifter	Kr	%-sats
Rättelse av pensionsförsäkringspremier då vi betalade för lite tidigare år	158 341	60,87%
Investering i digital utrustning (bärbar dator, bärbar projektor, duk, videokamera och ljud för digitala möten)	29 071	11,18%
Installation och koppling av dessa, inköp av tillbehör av mindre betydelse (förvaringsväskor), prenumerationer (Mentimeter, Powtoon, Adobe Pro)	35 857	13,78%
Förhöjd avgift till Lokal Utveckling Sverige (LUS) som består av medlem och service avgift, representation i ELARD och påverkansarbete	23 070	8,87%
Vårt bidrag till arrangemanget Årets Lokala Utvecklingsgrupp	13 788	5,30%
<b>Summa</b>	<b>260 127</b>	<b>100,00%</b>

Dessa utgifter går inte att belasta i driftstödet men är nödvändiga för verksamheten.

## 22 Förskott från SJV projektstöd

Avser förskott till egna projekt som Jordbruksverket har betalat ut till Folkungaland.

Projekt	Utbet år	Förskottsbelopp
Ny på landet	2019	- 250 000
Driftstöd	2018	- 500 000
Ro i landet	2017	- 250 000
<b>Summa</b>		<b>- 1 000 000</b>

## Övrig information



Vi har en stor bredd på vår verksamhet. Verksamheten består av externa projekt, förening och egna projekt. Egna projekt är sådana vi driver själva som t. ex.:

- Att göra mer lönar sig
- Driftsstöd 2014-2020
- Förberedandestöd steg 1
- Ny på landet
- Ro i landet
- Rural areas through young people's eyes
- Samverkan långtidseffekter
- Sustainability and environmental education on outdoor sports (SEE)

Externa projekt är sådana som är beslutade till andra. I vår bokföring särredovisas dessa. Projekten avslutas och föreningen är kvar och därför har den ett eget kostnadsställe.

Under denna programperiod finns det schabloner att ta hänsyn till. Syftet med schablonerna är att underlätta redovisning av projekten. Vi följer upp så att de täcker våra utgifter för i annat fall får vi finansiera detta med hjälp av avsatta medel.

### 1. Dessa utgiftstyper får belastas i ett projekt:

- Utgifter som är direkt kopplade till projektets aktiviteter
- Lönekostnadspåslag
- Indirekta kostnader

### 2. Exempel på utgifter som är direkt kopplade till projektets aktiviteter:

- Aktivitetskostnader
- Arvoden
- Förtäring (avser extern representation)
- Informations- och mobiliseringsinsatser
- Konsultarvoden
- Löner
- Marknadsföring
- Revision
- Redovisningstjänster
- Semestertillägg

### 3. Stödavdrag

Om det skiljer mer än 10 procent, mellan de redovisade uppgifter i ansökan och de utgifter som ger rätt till stöd, får stödmottagaren ett extra avdrag på sitt stöd. Det extra avdraget blir lika stort som avdraget

multiplicerat med storleken på sitt projekt- eller företagsstöd. Detta gäller endast om stödmottagaren har fått beslut inom landsbygdsprogrammet.

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Vårt nya geografiska område  
Programperiod 2023-2027



Vi kommer att utöka vårt geografiska område från 7 till 10 kommuner under programperioden 2023-2027. Expansionen kommer att täcka en stor del av Östergötland, det vill säga Boxholm, Finspång, Linköping, Mjölby, Motala, Vadstena, Åtvidaberg, Ödeshög och den västra delen av Norrköping. Folkungaland kommer även att nå ut till en del i Jönköpings län genom Tranås kommun.

Vår lokala utvecklingsstrategi är inlämnad hos Jordbruksverket för bedömning och godkännande. Utvecklingsstrategin beskriver vår handlingsplan för att utveckla vårt verksamhetsområde. Den identifierar lokala styrkor och utmaningar, framtida möjligheter och de åtgärder som behövs för att göra Folkungaland och dess landsbygder mer sammankopplade, motståndskraftiga och välmående.

Arbetet med strategin började i mars 2021. Många mäniskor, företagare, ungdomar, lokala ledare och tjänstepersoner bidrog till strategins utveckling. Den bygger på närmare 500 synpunkter från olika typer av organisationer, sektorer och företagsgrupper.

Strategin utgår från vår vision, "Genom stöd till innovativa och nyskapande lokala idéer bidrar Folkungaland till en hållbar utveckling på landsbygden". Strategin har några övergripande mål inriktade på företagande, att utveckla de attraktiva livsmiljöerna, att skapa ett mer hållbart, cirkulärt och energieffektivt Folkungaland samt att ta vara på möjligheterna inom turism och besöksnäring. Genom våra projekt och andra insatser kommer Folkungaland att medverka till att utveckla och skapa strukturella förändringar för berörda landsbygder. Ett medel för detta är att ta tillvara det starka lokala engagemanget och de många aktörerna inom offentlig, privat och ideell sektor. Folkungalands insatser kompletterar och förstärker befintliga strategier och bidrar till att uppnå målen i Agenda 2030.

### Preliminär tidsplan 2022

Utförare	Aktivitet	Tidsperiod
Jordbruksverkets urvalskommitté	Urvalsprocess – Kommittén bedömer och poängsätter Strategierna	3 februari – 10 maj 2022
Jordbruksverket	Budgetfördelning per Leaderområde	11 maj – början av juni 2022
Jordbruksverket	Meddelar om prioritering och budget per Leaderområde	Början av juni – mitten på juni 2022
Folkungaland	Ansökan om att starta Leaderområde inkl färdigställd strategi med bilagor.	Senast 15 oktober 2022
Folkungaland	Möjlighet till utökad kompletteringstid för medfinansieringsintyg, LAGstyrelse, anställd personal och stadgar	Senast 1 april 2023
Jordbruksverket	Beslutar om start av Leaderområde	Från början av 2023*

\*Innevarande och kommande programperiod kommer att överlappa med varandra. Det betyder att vi kommer att arbeta med två olika budgetar.

# Påskrifter

Föreningen Folkungaland  
Organisationsnr: 802498-0552

Vreta Kluster, onsdagen den 2022-03-01

<b>Ibrahim Beganovic</b> Ordförande <i>Lämnade sitt uppdrag 2021-12-31</i>	<b>Jan Owe-Larsson</b> Vice ordförande <i>Tog över ordförandeskapet 2022-01-01</i>
--	--

<b>Finspång</b>	<b>Camilla Brandt</b> <i>Ordinarie Ideell</i>	<b>Mats Rosander</b> <i>Ordinarie Privat</i>	<b>Frida Granath</b> <i>Ordinarie Offentlig</i>
-----------------	--	---	--

<b>Linköping</b>	<b>Patric Andersson</b> <i>Ordinarie Ideell</i>	<b>Laila Mårdh</b> <i>Ordinarie Privat</i>	<b>Lars Vikinge</b> <i>Ordinarie Offentlig</i>
------------------	--	---	---

<b>Mjölby</b>	<b>Rolf Båvius</b> <i>Ordinarie Ideell</i>	<b>Kristin Henrysson</b> <i>Ordinarie Privat</i>	<b>Anders Steen</b> <i>Ordinarie Offentlig</i>
---------------	---	---	---

<b>Motala</b>	<b>Lars-Göran Svensson</b> <i>Ordinarie Ideell</i>	<b>Monica Wall</b> <i>Ordinarie Privat</i>	<b>Sten Westberg</b> <i>Ordinarie Offentlig</i>
---------------	---	---	--

<b>Norrköping</b>	<b>Boel Johnson</b> <i>Ordinarie Ideell</i>	<b>Eddie Ugglå</b> <i>Ordinarie Privat</i>	<b>Annette Sjöö</b> <i>Ordinarie Offentlig</i>
-------------------	--	---	---

<b>Vadstena</b>	<b>Ida Olai</b> <i>Ordinarie Ideell</i>	<b>Magnus Reimhagen</b> <i>Ordinarie Privat</i>	<b>Peter Karlsson</b> <i>Ordinarie Offentlig</i>
-----------------	--	--	---

<b>Åtvidaberg</b>	<b>Björn Kanebäck</b> <i>Ordinarie Ideell</i>	<b>Tommy Aarna</b> <i>Ordinarie Privat</i>	<b>Joakim Magnusson</b> <i>Ordinarie Offentlig</i>
-------------------	--	---	---

Vår revisionsberättelse har den \_\_\_\_\_ avgivits beträffande denna årsredovisning.

**Jan Andersson**  
Auktoriserad revisor, LR Revision & Redovisning

**Ulf Gustafsson**  
Av föreningen vald revisor

# Revisionsberättelse

**Till föreningsstämman i Folkungaland**  
Org.nr 802498-0552

## Rapport om årsredovisningen

### ***Uttalanden***

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Folkungaland för räkenskapsåret 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 2021-12-31 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för föreningen.

### ***Grund för uttalanden***

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### ***Styrelsens ansvar***

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, varé sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### ***Den auktoriserade revisorns ansvar***

Jag har att utföra revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, varé sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och hämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

#### **Folkungalandrevisorans ansvar**

Vi

Vi har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionssed i Sverige. Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen ger en rättvisande bild av Folkungalands resultat och ställning.

## **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**

#### **Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Folkungaland för räkenskapsåret 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att föreningsstämman dispernerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### **Grund för uttalanden**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorans ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### ***Styrelsens ansvar***

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som föreningens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av föreningens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för föreningens organisation och förvaltningen av föreningens angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma föreningens ekonomiska situation och att tillse att föreningens organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och föreningens ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

#### ***Revisorns ansvar***

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller
- på något annat sätt handlat i strid med lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller stadgarna.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller att ett förslag till dispositioner av föreningens vinst eller förlust inte är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Vreta Kloster den / - 2022

---

Jan Andersson  
Auktoriserad revisor, medlem i Far

---

Ulf Gustafsson  
Revisor

## Verification

Transaction ID	S10Y_GRgc-ByJcOzAe5
Document	2021 Årsredovisning.pdf
Pages	28
Sent by	Jeanette Uner

## Signing parties

<b>Jan Owe-Larsson</b>	jan.owe-larsson@prio.se	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Camilla Brandt</b>	brandt.camilla@telia.com	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Mats Rosander</b>	mats.e.rosander@gmail.com	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Frida Granath</b>	frida.granath@finspang.se	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Patric Andersson</b>	pavarg@hotmail.se	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Laila Mårdh</b>	lailamardh@gmail.com	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Lars Vikinge</b>	lars.vikinge@linkoping.se	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Rolf Båvius</b>	rolfbavius@live.se	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Kristin Henrysson</b>	henrysson@bjalbo.com	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Anders Steen</b>	anders@skrukeby.se	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Lars-Göran Svensson</b>	larsgsv@hotmail.com	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Monica Wall</b>	monica.wall@tjallmo.com	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Sten Westberg</b>	sten.w@outlook.com	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Boel Johnsson</b>	boelmj@gmail.com	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Eddie Uggla</b>	Eddie.Uggla@hotmail.se	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Annette Sjöö</b>	sjoo.annette@gmail.com	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Ida Olai</b>	ida.olai@folkuniversitetet.se	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Magnus Reimhagen</b>	magnus_reimhagen@msn.com	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Peter Karlsson</b>	peterivalla@gmail.com	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Björn Kanebäck</b>	bjorn.kaneback@gmail.com	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Tommy Aarna</b>	tommy@tommyaarna.se	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Joakim Magnusson</b>	joakim.magnusson@atvidaberg.se	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Jan Andersson</b>	jan.andersson@lr-revision.se	Action: Sign	Method: Swedish BankID



## Activity log

**E-mail invitation sent to mats.e.rosander@gmail.com**  
2022-03-03 12:03:19 CET,

**E-mail invitation sent to henrysson@bjalbo.com**  
2022-03-03 12:03:19 CET,

**E-mail invitation sent to brandt.camilla@telia.com**  
2022-03-03 12:03:19 CET,

**E-mail invitation sent to boelmj@gmail.com**  
2022-03-03 12:03:19 CET,

**E-mail invitation sent to pavarg@hotmail.se**  
2022-03-03 12:03:19 CET,

**E-mail invitation sent to rolfbavius@live.se**  
2022-03-03 12:03:19 CET,

**E-mail invitation sent to larsgsv@hotmail.com**  
2022-03-03 12:03:19 CET,

**E-mail invitation sent to jan.owe-larsson@prio.se**  
2022-03-03 12:03:19 CET,

**E-mail invitation sent to ida.olai@folkuniversitetet.se**  
2022-03-03 12:03:19 CET,

**E-mail invitation sent to frida.granath@finspang.se**  
2022-03-03 12:03:19 CET,

**E-mail invitation sent to magnus\_reimhagen@msn.com**  
2022-03-03 12:03:19 CET,

**E-mail invitation sent to lailamardh@gmail.com**  
2022-03-03 12:03:19 CET,

**E-mail invitation sent to joakim.magnusson@atvidaberg.se**  
2022-03-03 12:03:19 CET,

**E-mail invitation sent to tommy@tommyaarna.se**  
2022-03-03 12:03:19 CET,

**E-mail invitation sent to monica.wall@tjallmo.com**  
2022-03-03 12:03:19 CET,

**E-mail invitation sent to ulf@helleberga.se**  
2022-03-03 12:03:19 CET,

**E-mail invitation sent to anders@skrukeby.se**  
2022-03-03 12:03:19 CET,

**E-mail invitation sent to lars.vikinge@linkoping.se**  
2022-03-03 12:03:19 CET,

---

**E-mail invitation sent to sten.w@outlook.com**

2022-03-03 12:03:19 CET,

---

**E-mail invitation sent to Eddie.Uggla@hotmail.se**

2022-03-03 12:03:19 CET,

---

**E-mail invitation sent to sjoo.annette@gmail.com**

2022-03-03 12:03:19 CET,

---

**E-mail invitation sent to peterivalla@gmail.com**

2022-03-03 12:03:19 CET,

---

**E-mail invitation sent to bjorn.kaneback@gmail.com**

2022-03-03 12:03:19 CET,

---

**E-mail invitation sent to jan.andersson@lr-revision.se**

2022-03-03 12:03:19 CET,

---

**Clicked invitation link Magnus Reimhagen**

Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 15\_3\_1 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/15.3 Mobile/15E148 Safari/604.1,2022-03-03 12:03:38 CET,IP address: 193.234.40.110

---

**Clicked invitation link Rolf Båvius**

Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 15\_3\_1 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/15.3 Mobile/15E148 Safari/604.1,2022-03-03 12:08:01 CET,IP address: 213.80.40.216

---

**Document signed by Bo Magnus Reimhagen**

Birth date: 03/05/1954,2022-03-03 12:09:16 CET,

---

**Clicked invitation link Joakim Magnusson**

Mozilla/5.0 (Macintosh; Intel Mac OS X 10\_15\_6) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/14.1.2 Safari/605.1.15,2022-03-03 12:09:47 CET,IP address: 185.35.87.35

---

**Document signed by ROLF BÅVIUS**

Birth date: 23/01/1943,2022-03-03 12:10:29 CET,

---

**Document signed by Karl Gustav Joakim Magnusson**

Birth date: 09/05/1978,2022-03-03 12:10:38 CET,

---

**Clicked invitation link Eddie Uggla**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/98.0.4758.102 Safari/537.36 Edg/98.0.1108.62,2022-03-03 12:50:32 CET,IP address: 213.66.217.115

---

**Clicked invitation link Lars Vikinge**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/98.0.4758.102 Safari/537.36,2022-03-03 16:08:58 CET,IP address: 148.136.141.173

---

**Document signed by Lars Rickard Vikinge**

Birth date: 16/03/1962,2022-03-03 16:12:33 CET,

---

**Clicked invitation link Björn Kanebäck**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/98.0.4758.102 Safari/537.36,2022-03-03 16:17:50 CET,IP address: 192.176.52.242

---

**Document signed by BJÖRN KANEBÄCK**

Birth date: 29/05/1956,2022-03-03 16:25:05 CET,

---

**Clicked invitation link Frida Granath**

Mozilla/5.0 (Macintosh; Intel Mac OS X 10\_15\_6) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/14.1.2 Safari/605.1.15,2022-03-03 17:01:05 CET,IP address: 83.250.179.38

**Document signed by FRIDA GRANATH**

Birth date: 10/06/1984,2022-03-03 17:02:30 CET,

**Clicked invitation link Patric Andersson**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/98.0.4758.102 Safari/537.36,2022-03-03 17:06:24 CET,IP address: 155.4.221.37

**Document signed by Lars Patric Niclas Andersson**

Birth date: 04/06/1964,2022-03-03 17:36:38 CET,

**Clicked invitation link Lars-Göran Svensson**

Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 15\_3\_1 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/15.3 Mobile/15E148 Safari/604.1,2022-03-03 19:49:32 CET,IP address: 84.217.162.164

**Clicked invitation link Jan Owe-Larsson**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/98.0.4758.102 Safari/537.36 Edg/98.0.1108.62,2022-03-03 21:29:45 CET,IP address: 81.225.47.89

**Document signed by Jan Gunnar Owe-Larsson**

Birth date: 08/03/1951,2022-03-03 21:31:47 CET,

**Clicked invitation link Camilla Brandt**

Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 15\_3\_1 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/15.3 Mobile/15E148 Safari/604.1,2022-03-03 22:46:50 CET,IP address: 94.254.13.173

**Document signed by CAMILLA BRANDT**

Birth date: 05/08/1977,2022-03-03 22:48:01 CET,

**Clicked invitation link Laila Mårdh**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/98.0.4758.102 Safari/537.36,2022-03-03 22:49:34 CET,IP address: 81.225.187.98

**Clicked invitation link Ulf Gustafsson**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64; rv:91.0) Gecko/20100101 Firefox/91.0,2022-03-03 23:15:35 CET,IP address: 185.94.131.161

**Document signed by Ulf Lennart Gustafsson**

Birth date: 30/05/1951,2022-03-03 23:20:11 CET,

**Clicked invitation link Sten Westberg**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/98.0.4758.102 Safari/537.36 Edg/98.0.1108.62,2022-03-04 08:28:04 CET,IP address: 188.149.188.241

**Document signed by STEN WESTBERG**

Birth date: 05/04/1955,2022-03-04 08:31:22 CET,

**Document signed by LARS-GÖRAN SVENSSON**

Birth date: 10/08/1949,2022-03-07 09:18:57 CET,

**Clicked invitation link Kristin Henrysson**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/98.0.4758.102 Safari/537.36 Edg/98.0.1108.56,2022-03-07 10:50:24 CET,IP address: 213.80.40.243

**Clicked invitation link Mats Rosander**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/99.0.4844.51 Safari/537.36 Edg/99.0.1150.30,2022-03-08 08:20:00 CET,IP address: 83.255.12.227

**Document signed by MATS ROSANDER**

Birth date: 25/04/1957,2022-03-08 08:22:22 CET,

**Clicked invitation link Ida Olai**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/99.0.4844.51 Safari/537.36  
Edg/99.0.1150.30,2022-03-08 10:08:36 CET,IP address: 212.247.140.230

**Document signed by IDA OLAI**

Birth date: 16/04/1971,2022-03-08 10:09:51 CET,

**Clicked invitation link Jan Andersson**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; WOW64; Trident/7.0; rv:11.0) like Gecko,2022-03-09 08:38:56 CET,IP address: 81.216.60.130

**Document signed by JAN ANDERSSON**

Birth date: 23/10/1953,2022-03-09 08:40:29 CET,

**E-mail invitation sent to Eddie.Uggla@hotmail.se**

2022-03-14 00:00:03 CET,

**E-mail invitation sent to lailamardh@gmail.com**

2022-03-14 00:00:03 CET,

**E-mail invitation sent to sjoo.annette@gmail.com**

2022-03-14 00:00:03 CET,

**E-mail invitation sent to henrysson@bjalbo.com**

2022-03-14 00:00:03 CET,

**E-mail invitation sent to tommy@tommyaarna.se**

2022-03-14 00:00:03 CET,

**E-mail invitation sent to anders@skrukeby.se**

2022-03-14 00:00:03 CET,

**E-mail invitation sent to peterivalla@gmail.com**

2022-03-14 00:00:03 CET,

**E-mail invitation sent to monica.wall@tjallmo.com**

2022-03-14 00:00:03 CET,

**E-mail invitation sent to boelmj@gmail.com**

2022-03-14 00:00:03 CET,

**Clicked invitation link Monica Wall**

Mozilla/5.0 (Linux; Android 11; SAMSUNG SM-A226B) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) SamsungBrowser/16.2  
Chrome/92.0.4515.166 Mobile Safari/537.36,2022-03-14 00:15:33 CET,IP address: 79.102.153.30

**Document signed by Monica Elisabeth Wall**

Birth date: 29/01/1964,2022-03-14 00:16:41 CET,

**Clicked invitation link Peter Karlsson**

Mozilla/5.0 (Macintosh; Intel Mac OS X 10\_13\_6) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/13.1.2 Safari/605.1.15,2022-03-14  
06:50:04 CET,IP address: 81.229.7.104

**Document signed by PETER KARLSSON**

Birth date: 08/03/1961,2022-03-14 06:51:27 CET,

**Document signed by Kristin Henrysson**

Birth date: 17/10/1977,2022-03-14 10:12:16 CET,

**E-mail invitation sent to lailamardh@gmail.com**

2022-03-14 11:17:45 CET,

**E-mail invitation sent to anders@skrukeby.se**

2022-03-14 11:17:55 CET,

**E-mail invitation sent to boelmj@gmail.com**

2022-03-14 11:18:04 CET,

**E-mail invitation sent to Eddie.Uggla@hotmail.se**

2022-03-14 11:18:13 CET,

**E-mail invitation sent to sjoo.annette@gmail.com**

2022-03-14 11:18:22 CET,

**E-mail invitation sent to tommy@tommyaarna.se**

2022-03-14 11:18:32 CET,

**Clicked invitation link Annette Sjöö**

Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 15\_3\_1 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/15.3 Mobile/15E148

Safari/604.1,2022-03-14 12:48:26 CET,IP address: 85.225.221.78

**Document signed by ANNETTE SJÖ**

Birth date: 17/03/1956,2022-03-14 12:53:30 CET,

**Document signed by Siv Laila Elisabet Mårdh**

Birth date: 29/03/1949,2022-03-14 14:33:21 CET,

**Clicked invitation link Boel Johnsson**

Mozilla/5.0 (Macintosh; Intel Mac OS X 10\_15\_6) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/15.3 Safari/605.1.15,2022-03-14 15:23:21 CET,IP address: 213.65.77.171

**Document signed by Boel Margareta Johnsson**

Birth date: 08/10/1951,2022-03-14 15:30:28 CET,

**Document signed by Evald Johan Fredrik Uggla**

Birth date: 05/09/1952,2022-03-14 16:51:02 CET,

**Clicked invitation link Tommy Aarna**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/99.0.4844.51 Safari/537.36,2022-03-14 18:44:22 CET,IP address: 90.142.56.149

**Document signed by TOMMY AARNA**

Birth date: 18/02/1962,2022-03-14 18:45:59 CET,

**E-mail invitation sent to anders@skrukeby.se**

2022-03-14 19:43:32 CET,

**Updated recipients Jeanette Uner**

2022-03-14 19:43:47 CET,IP address: 88.131.253.100

**E-mail invitation sent to anders@skrukeby.se**

2022-03-15 00:00:43 CET,

**Clicked invitation link Anders Steen**

Mozilla/5.0 (Macintosh; Intel Mac OS X 10\_15\_6) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/15.3 Safari/605.1.15,2022-03-15 13:05:59 CET,IP address: 213.80.40.109

**Document signed by John Anders Steen**

Birth date: 08/07/1951,2022-03-15 13:16:13 CET,

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.  
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

